

2014年3月期

## 資料編

スルガ銀行

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 連結・単体財務損益                | 1  |
| 貸出金(末残・平残)               | 2  |
| 業種別貸出金(末残)               | 3  |
| 預金(末残)                   | 4  |
| 預金(平残・利回り)               | 5  |
| 有価証券(末残・平残・利回り・評価損益)     | 6  |
| 個人預り資産(末残)               | 7  |
| 利ざや(全店・国内)・経営指標・従業員数・店舗数 | 8  |
| 与信関連費用                   | 9  |
| 自己資本比率                   | 10 |
| グループ会社の業績                | 11 |

# ■ 連結・単体財務損益

## 【連結】

(億円)

|        | 2010年3月期 | 2011年3月期 | 2012年3月期 | 2013年3月期 | 2014年3月期 |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 業務粗利益  | 827      | 821      | 847      | 889      | 964      |
| 業務純益   | 393      | 365      | 399      | 445      | 502      |
| 実質与信費用 | 136      | 303      | 98       | 55       | 29       |
| 経常利益   | 220      | 20       | 297      | 362      | 461      |
| 当期純利益  | 142      | 25       | 155      | 212      | 276      |

## (末残)

|      |        |        |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 預金   | 30,567 | 31,762 | 32,582 | 35,100 | 38,096 |
| 貸出金  | 24,422 | 25,235 | 26,123 | 27,549 | 28,787 |
| 有価証券 | 4,076  | 3,836  | 3,290  | 2,307  | 2,188  |
| 純資産  | 1,930  | 1,872  | 1,972  | 2,224  | 2,518  |
| 総資産  | 32,827 | 33,924 | 34,842 | 37,696 | 40,985 |

## 【単体】

|        | 2010年3月期 | 2011年3月期 | 2012年3月期 | 2013年3月期 | 2014年3月期 |
|--------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 業務粗利益  | 778      | 771      | 801      | 840      | 908      |
| 業務純益   | 357      | 330      | 364      | 424      | 475      |
| 実質与信費用 | 107      | 277      | 83       | 43       | 10       |
| 経常利益   | 212      | 10       | 278      | 354      | 453      |
| 当期純利益  | 140      | 21       | 148      | 210      | 275      |

## (末残)

|      |        |        |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 預金   | 30,584 | 31,793 | 32,649 | 35,148 | 38,163 |
| 貸出金  | 24,452 | 25,272 | 26,122 | 27,553 | 28,800 |
| 有価証券 | 4,074  | 3,838  | 3,338  | 2,354  | 2,233  |
| 純資産  | 1,905  | 1,841  | 1,931  | 2,177  | 2,452  |
| 総資産  | 32,734 | 33,857 | 34,768 | 37,604 | 40,890 |

# ■ 貸出金(末残・平残)

(末残)

(億円)

|        | 2009年度 |        | 2010年度 |        | 2011年度 |        | 2012年度 |        | 2013年度 |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|        | 09/9末  | 10/3末  | 10/9末  | 11/3末  | 11/9末  | 12/3末  | 12/9末  | 13/3末  | 13/9末  | 14/3末  |
| 総貸出金   | 23,965 | 24,452 | 24,491 | 25,272 | 25,539 | 26,122 | 26,670 | 27,553 | 28,065 | 28,800 |
| 個人ローン  | 19,167 | 19,567 | 19,887 | 20,315 | 20,888 | 21,705 | 22,419 | 23,273 | 23,988 | 24,705 |
| 住宅ローン  | 16,629 | 16,977 | 17,240 | 17,683 | 18,089 | 18,550 | 18,864 | 19,236 | 19,420 | 19,564 |
| フリーローン | 2,538  | 2,590  | 2,646  | 2,631  | 2,799  | 3,154  | 3,555  | 4,036  | 4,568  | 5,140  |
| 法人     | 4,584  | 4,573  | 4,417  | 4,615  | 4,384  | 4,157  | 4,011  | 3,966  | 3,861  | 3,820  |
| 公金     | 212    | 311    | 186    | 341    | 265    | 259    | 238    | 313    | 215    | 275    |

(平残)

(億円)

|        | 2009年度 |        | 2010年度 |        | 2011年度 |        | 2012年度 |        | 2013年度 |        |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|        | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     |
| 総貸出金   | 23,500 | 23,613 | 23,954 | 24,086 | 24,836 | 25,062 | 25,868 | 26,180 | 27,191 | 27,527 |
| 個人ローン  | 18,842 | 19,044 | 19,567 | 19,775 | 20,477 | 20,789 | 21,882 | 22,259 | 23,450 | 23,797 |
| 住宅ローン  | 16,371 | 16,545 | 16,995 | 17,167 | 17,777 | 17,993 | 18,606 | 18,770 | 19,253 | 19,318 |
| フリーローン | 2,471  | 2,498  | 2,571  | 2,608  | 2,700  | 2,796  | 3,276  | 3,488  | 4,197  | 4,479  |
| 法人     | 4,274  | 4,206  | 4,032  | 3,969  | 3,899  | 3,855  | 3,666  | 3,609  | 3,452  | 3,461  |
| 公金     | 383    | 363    | 354    | 341    | 459    | 417    | 319    | 310    | 288    | 269    |

# ■ 業種別貸出金(末残)

(億円)

|                   | 2009年度 |        |        |        | 2010年度 |        |        |        | 2011年度 |        |        |        | 2012年度 |        |        |        | 2013年度 |        |        |        |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                   | 09/9末  |        | 10/3末  |        | 10/9末  |        | 11/3末  |        | 11/9末  |        | 12/3末  |        | 12/9末  |        | 13/3末  |        | 13/9末  |        | 14/3末  |        |
|                   |        | 構成比    |        | 構成比    |        | 構成比    |        | 構成比    |        | 構成比    |        | 構成比    |        | 構成比    |        | 構成比    |        | 構成比    |        | 構成比    |
| 製造業               | 650    | 2.7%   | 593    | 2.4%   | 610    | 2.4%   | 615    | 2.4%   | 648    | 2.5%   | 651    | 2.4%   | 614    | 2.3%   | 622    | 2.2%   | 609    | 2.1%   | 596    | 2.0%   |
| 農業・林業             | 79     | 0.3%   | 77     | 0.3%   | 75     | 0.3%   | 73     | 0.2%   | 71     | 0.2%   | 69     | 0.2%   | 67     | 0.2%   | 64     | 0.2%   | 63     | 0.2%   | 62     | 0.2%   |
| 漁業                | 6      | 0.0%   | 7      | 0.0%   | 8      | 0.0%   | 7      | 0.0%   | 8      | 0.0%   | 8      | 0.0%   | 8      | 0.0%   | 7      | 0.0%   | 7      | 0.0%   | 4      | 0.0%   |
| 工業・採石業、<br>砂利採取業  | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | -      | 0      | 0.0%   | 0      | 0.0%   | 0      | 0.0%   | 0      | 0.0%   | 0      | 0.0%   |
| 建設業               | 373    | 1.5%   | 371    | 1.5%   | 356    | 1.4%   | 365    | 1.4%   | 323    | 1.2%   | 335    | 1.2%   | 307    | 1.1%   | 296    | 1.0%   | 263    | 0.9%   | 256    | 0.8%   |
| 電気・ガス・<br>熱供給・水道業 | 89     | 0.3%   | 88     | 0.3%   | 85     | 0.3%   | 84     | 0.3%   | 90     | 0.3%   | 92     | 0.3%   | 81     | 0.3%   | 71     | 0.2%   | 81     | 0.2%   | 68     | 0.2%   |
| 情報通信業             | 24     | 0.1%   | 24     | 0.0%   | 22     | 0.0%   | 17     | 0.0%   | 17     | 0.0%   | 15     | 0.0%   | 14     | 0.0%   | 15     | 0.0%   | 19     | 0.0%   | 17     | 0.0%   |
| 運輸業、<br>郵便業       | 174    | 0.7%   | 171    | 0.6%   | 153    | 0.6%   | 164    | 0.6%   | 164    | 0.6%   | 157    | 0.6%   | 149    | 0.5%   | 142    | 0.5%   | 141    | 0.5%   | 137    | 0.4%   |
| 卸売業、<br>小売業       | 660    | 2.7%   | 627    | 2.5%   | 599    | 2.4%   | 617    | 2.4%   | 606    | 2.3%   | 609    | 2.3%   | 569    | 2.1%   | 546    | 1.9%   | 510    | 1.8%   | 513    | 1.7%   |
| 金融業、<br>保険業       | 627    | 2.6%   | 733    | 2.9%   | 707    | 2.8%   | 816    | 3.2%   | 666    | 2.6%   | 611    | 2.3%   | 667    | 2.5%   | 713    | 2.5%   | 688    | 2.4%   | 758    | 2.6%   |
| 不動産業、<br>物品賃貸業    | 1,195  | 4.9%   | 1,195  | 4.8%   | 1,127  | 4.6%   | 1,216  | 4.8%   | 1,166  | 4.5%   | 1,019  | 3.9%   | 991    | 3.7%   | 931    | 3.3%   | 917    | 3.2%   | 889    | 3.0%   |
| 各種<br>サービス業       | 733    | 3.0%   | 703    | 2.8%   | 685    | 2.7%   | 652    | 2.5%   | 629    | 2.4%   | 594    | 2.2%   | 545    | 2.0%   | 536    | 1.9%   | 527    | 1.8%   | 478    | 1.6%   |
| 国・<br>地方公共団体      | 212    | 0.8%   | 311    | 1.2%   | 186    | 0.7%   | 341    | 1.3%   | 265    | 1.0%   | 259    | 0.9%   | 238    | 0.8%   | 313    | 1.1%   | 215    | 0.7%   | 275    | 0.9%   |
| その他               | 19,138 | 79.8%  | 19,546 | 79.9%  | 19,871 | 81.1%  | 20,299 | 80.3%  | 20,879 | 81.7%  | 21,698 | 83.0%  | 22,414 | 84.0%  | 23,290 | 84.5%  | 24,021 | 85.5%  | 24,742 | 85.9%  |
| 合計                | 23,965 | 100.0% | 24,452 | 100.0% | 24,491 | 100.0% | 25,272 | 100.0% | 25,539 | 100.0% | 26,122 | 100.0% | 26,670 | 100.0% | 27,553 | 100.0% | 28,065 | 100.0% | 28,800 | 100.0% |

# ■ 預金 (末残)

(億円)

|     |      | 2009年度 |        | 2010年度 |        | 2011年度 |        | 2012年度 |        | 2013年度 |        |
|-----|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|     |      | 09/9末  | 10/3末  | 10/9末  | 11/3末  | 11/9末  | 12/3末  | 12/9末  | 13/3末  | 13/9末  | 14/3末  |
| 総預金 |      | 29,908 | 30,584 | 30,982 | 31,793 | 31,893 | 32,649 | 33,271 | 35,148 | 35,708 | 38,163 |
|     | 円貨預金 | 29,323 | 29,802 | 30,390 | 30,964 | 30,882 | 31,349 | 31,867 | 33,642 | 34,504 | 36,694 |
|     | 外貨預金 | 585    | 781    | 592    | 829    | 1,011  | 1,299  | 1,404  | 1,506  | 1,204  | 1,469  |
| 個人  |      | 20,838 | 21,171 | 21,465 | 21,843 | 22,208 | 22,785 | 23,685 | 24,995 | 26,319 | 27,271 |
|     | 円貨預金 | 20,760 | 21,085 | 21,376 | 21,748 | 22,110 | 22,684 | 23,586 | 24,889 | 26,221 | 27,179 |
|     | 外貨預金 | 78     | 85     | 88     | 94     | 97     | 101    | 98     | 106    | 97     | 92     |
| 法人  |      | 5,738  | 5,638  | 5,627  | 5,787  | 5,941  | 6,194  | 6,389  | 6,215  | 6,376  | 6,696  |
|     | 円貨預金 | 5,231  | 4,941  | 5,124  | 5,052  | 5,027  | 5,267  | 5,480  | 5,306  | 5,519  | 5,772  |
|     | 外貨預金 | 506    | 696    | 503    | 734    | 913    | 926    | 908    | 908    | 857    | 924    |
| 公金  |      | 3,330  | 3,774  | 3,889  | 4,163  | 3,744  | 3,669  | 3,197  | 3,938  | 3,012  | 4,195  |
|     | 円貨預金 | 3,330  | 3,774  | 3,889  | 4,163  | 3,744  | 3,398  | 2,799  | 3,446  | 2,763  | 3,742  |
|     | 外貨預金 | -      | -      | -      | -      | -      | 271    | 397    | 492    | 248    | 452    |

※円預金 = NCD含まず、非居住者円預金を含む

# ■ 預金 (平残・利回り)

(億円)

|     |      | 2009年度 |        | 2010年度 |        | 2011年度 |        | 2012年度 |        | 2013年度 |        |
|-----|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|     |      | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     |
| 総預金 |      | 29,300 | 29,446 | 30,337 | 30,471 | 31,292 | 31,541 | 32,528 | 33,090 | 35,183 | 35,602 |
|     | 円貨預金 | 28,819 | 28,942 | 29,814 | 29,816 | 30,436 | 30,489 | 31,197 | 31,750 | 33,823 | 34,260 |
|     | 外貨預金 | 481    | 503    | 523    | 654    | 856    | 1,052  | 1,330  | 1,339  | 1,359  | 1,341  |
| 個人  |      | 20,667 | 20,833 | 21,343 | 21,470 | 22,036 | 22,244 | 23,186 | 23,667 | 25,514 | 26,072 |
|     | 円貨預金 | 20,591 | 20,754 | 21,258 | 21,383 | 21,939 | 22,147 | 23,087 | 23,566 | 25,413 | 25,975 |
|     | 外貨預金 | 76     | 79     | 85     | 87     | 96     | 97     | 99     | 100    | 100    | 97     |
| 法人  |      | 5,428  | 5,491  | 5,293  | 5,363  | 5,314  | 5,512  | 5,869  | 5,932  | 6,059  | 6,129  |
|     | 円貨預金 | 5,022  | 5,067  | 4,854  | 4,795  | 4,554  | 4,720  | 5,050  | 5,110  | 5,240  | 5,306  |
|     | 外貨預金 | 405    | 424    | 438    | 567    | 760    | 791    | 819    | 822    | 818    | 822    |
| 公金  |      | 3,205  | 3,120  | 3,700  | 3,637  | 3,941  | 3,785  | 3,472  | 3,489  | 3,608  | 3,400  |
|     | 円貨預金 | 3,205  | 3,120  | 3,700  | 3,637  | 3,941  | 3,621  | 3,060  | 3,074  | 3,168  | 2,978  |
|     | 外貨預金 | -      | -      | -      | -      | -      | 163    | 411    | 415    | 440    | 421    |

|       |       | 2009年度 |       | 2010年度 |       | 2011年度 |       | 2012年度 |       | 2013年度 |       |
|-------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|       |       | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    |
| 預金利回り |       | 0.24%  | 0.21% | 0.15%  | 0.13% | 0.09%  | 0.09% | 0.09%  | 0.08% | 0.09%  | 0.09% |
|       | 流動性預金 | 0.06%  | 0.05% | 0.04%  | 0.03% | 0.02%  | 0.02% | 0.02%  | 0.02% | 0.02%  | 0.02% |
|       | 固定性預金 | 0.36%  | 0.32% | 0.22%  | 0.19% | 0.14%  | 0.13% | 0.13%  | 0.12% | 0.13%  | 0.13% |

※円預金 = NCD含まず、非居住者円預金を含む

# ■ 有価証券(末残・平残・利回り・評価損益)

〈末残・平残〉

(億円)

|      |        | 2009年度 |       | 2010年度 |       | 2011年度 |       | 2012年度 |       | 2013年度 |       |
|------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|      |        | 09/9   | 10/3  | 10/9   | 11/3  | 11/9   | 12/3  | 12/9   | 13/3  | 13/9   | 14/3  |
| 有価証券 | 末残     | 4,298  | 4,074 | 4,012  | 3,838 | 3,040  | 3,338 | 2,923  | 2,354 | 2,334  | 2,233 |
|      | 平残     | 4,389  | 4,385 | 4,094  | 4,167 | 3,496  | 3,406 | 3,273  | 2,958 | 2,268  | 2,165 |
|      | 国債     | 末残     | 2,921 | 3,191  | 3,325 | 2,457  | 2,680 | 2,307  | 1,503 | 1,453  | 1,452 |
|      |        | 平残     | 2,892 | 2,984  | 3,256 | 2,720  | 2,710 | 2,628  | 2,249 | 1,457  | 1,455 |
|      | 地方債    | 末残     | 601   | 135    | 49    | 97     | 1     | 9      | 8     | 85     | 116   |
|      |        | 平残     | 630   | 580    | 94    | 87     | 155   | 82     | 18    | 51     | 197   |
|      | 社債     | 末残     | 144   | 107    | 82    | 65     | 51    | 48     | 48    | 76     | 65    |
|      |        | 平残     | 164   | 149    | 97    | 85     | 64    | 57     | 49    | 81     | 73    |
|      | 株式     | 末残     | 369   | 379    | 338   | 318    | 313   | 375    | 356   | 456    | 492   |
|      |        | 平残     | 367   | 367    | 358   | 358    | 325   | 325    | 360   | 359    | 352   |
|      | 外国証券   | 末残     | 179   | 179    | 106   | 116    | 112   | 121    | 107   | 110    | 82    |
|      |        | 平残     | 194   | 189    | 182   | 145    | 115   | 116    | 113   | 112    | 89    |
|      | その他の証券 | 末残     | 81    | 81     | 110   | 115    | 104   | 102    | 95    | 122    | 125   |
|      |        | 平残     | 140   | 114    | 104   | 110    | 114   | 113    | 103   | 104    | 98    |

※各期平残の9月は上期、3月は通期の実績

〈利回り〉

|            |      | 2009年度 |       | 2010年度 |       | 2011年度 |       | 2012年度 |       | 2013年度 |       |
|------------|------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|            |      | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    |
| 有価証券利回(全店) |      | 0.69%  | 0.66% | 0.52%  | 0.46% | 0.50%  | 0.43% | 0.36%  | 0.37% | 0.96%  | 0.90% |
| 有価証券利回(国内) |      | 0.66%  | 0.62% | 0.44%  | 0.39% | 0.45%  | 0.38% | 0.32%  | 0.32% | 0.92%  | 0.86% |
|            | 債券利回 | 0.54%  | 0.50% | 0.26%  | 0.23% | 0.25%  | 0.19% | 0.10%  | 0.07% | 0.06%  | 0.04% |
|            | 株式利回 | 2.14%  | 1.92% | 2.26%  | 2.02% | 2.46%  | 2.18% | 2.11%  | 1.95% | 2.34%  | 2.21% |

〈評価損益の状況〉

(億円)

|                |        | 2009年度 |       | 2010年度 |       | 2011年度 |       | 2012年度 |       | 2013年度 |       |
|----------------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                |        | 09/9末  | 10/3末 | 10/9末  | 11/3末 | 11/9末  | 12/3末 | 12/9末  | 13/3末 | 13/9末  | 14/3末 |
| 満期保有目的の債券(時価有) |        | 24     | 30    | 27     | 27    | 16     | 15    | 9      | 2     | △ 2    | △ 3   |
| その他有価証券(時価有)   |        | 18     | 23    | △ 16   | △ 11  | △ 15   | 13    | △ 10   | 118   | 162    | 159   |
|                | 債券     | 16     | 4     | 1      | △ 1   | 2      | 1     | 0      | 0     | 0      | 0     |
|                | 株式     | 8      | 21    | △ 10   | △ 7   | △ 5    | 13    | 0      | 105   | 141    | 137   |
|                | その他の証券 | △ 7    | △ 2   | △ 7    | △ 3   | △ 12   | △ 1   | △ 11   | 11    | 20     | 21    |



# ■ 個人預り資産 (末残)

(億円)

|                      |         | 2009年度 |        | 2010年度 |        | 2011年度 |        | 2012年度 |        | 2013年度 |        |
|----------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                      |         | 09/9末  | 10/3末  | 10/9末  | 11/3末  | 11/9末  | 12/3末  | 12/9末  | 13/3末  | 13/9末  | 14/3末  |
|                      | 投資信託    | 1,108  | 1,165  | 1,135  | 1,155  | 1,063  | 1,100  | 1,021  | 1,206  | 1,188  | 1,183  |
|                      | 個人年金保険  | 1,376  | 1,363  | 1,351  | 1,332  | 1,283  | 1,249  | 1,223  | 1,165  | 1,028  | 918    |
|                      | 一時払終身保険 | 45     | 44     | 42     | 46     | 62     | 88     | 100    | 108    | 114    | 124    |
|                      | 国債等保護預り | 496    | 487    | 475    | 453    | 445    | 426    | 397    | 369    | 342    | 303    |
|                      | 外貨預金    | 78     | 85     | 88     | 94     | 97     | 101    | 98     | 106    | 97     | 92     |
| 投資性商品 (A)            |         | 3,104  | 3,145  | 3,093  | 3,083  | 2,951  | 2,965  | 2,841  | 2,956  | 2,771  | 2,622  |
| 個人預金 (円貨)            |         | 20,760 | 21,085 | 21,376 | 21,748 | 22,110 | 22,684 | 23,586 | 24,889 | 26,221 | 27,179 |
| 個人預り資産合計 (B)         |         | 23,864 | 24,231 | 24,470 | 24,831 | 25,062 | 25,649 | 26,428 | 27,845 | 28,993 | 29,801 |
| 投資性商品比率<br>(A) ÷ (B) |         | 13.0%  | 12.9%  | 12.6%  | 12.4%  | 11.7%  | 11.5%  | 10.7%  | 10.6%  | 9.5%   | 8.8%   |

# ■ 利ざや(全店・国内)・経営指標・従業員数・店舗数

## 利ざや(全店)

|        | 2009年度 |       | 2010年度 |       | 2011年度 |       | 2012年度 |       | 2013年度 |       |
|--------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|        | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    |
| 資金運用利回 | 2.69%  | 2.68% | 2.57%  | 2.57% | 2.54%  | 2.56% | 2.58%  | 2.59% | 2.79%  | 2.63% |
| 貸出金利回  | 3.33%  | 3.31% | 3.24%  | 3.26% | 3.18%  | 3.22% | 3.25%  | 3.29% | 3.33%  | 3.38% |
| 有価証券利回 | 0.69%  | 0.66% | 0.52%  | 0.46% | 0.50%  | 0.43% | 0.36%  | 0.37% | 0.96%  | 0.90% |
| 資金調達原価 | 1.68%  | 1.63% | 1.53%  | 1.48% | 1.42%  | 1.41% | 1.38%  | 1.34% | 1.28%  | 1.31% |
| 預金等利回  | 0.24%  | 0.21% | 0.15%  | 0.13% | 0.09%  | 0.09% | 0.09%  | 0.08% | 0.09%  | 0.09% |
| 経費率    | 1.43%  | 1.40% | 1.37%  | 1.34% | 1.32%  | 1.31% | 1.29%  | 1.25% | 1.19%  | 1.21% |
| 預貸金利ざや | 1.66%  | 1.68% | 1.71%  | 1.78% | 1.76%  | 1.81% | 1.86%  | 1.94% | 2.04%  | 2.06% |
| 総資金利ざや | 1.01%  | 1.05% | 1.03%  | 1.09% | 1.12%  | 1.15% | 1.19%  | 1.24% | 1.51%  | 1.31% |

## 利ざや(国内)

|        | 2009年度 |       | 2010年度 |       | 2011年度 |       | 2012年度 |       | 2013年度 |       |
|--------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|        | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    |
| 資金運用利回 | 2.68%  | 2.67% | 2.56%  | 2.58% | 2.56%  | 2.60% | 2.61%  | 2.62% | 2.81%  | 2.64% |
| 貸出金利回  | 3.40%  | 3.39% | 3.31%  | 3.33% | 3.25%  | 3.28% | 3.31%  | 3.33% | 3.35%  | 3.40% |
| 有価証券利回 | 0.66%  | 0.62% | 0.44%  | 0.39% | 0.45%  | 0.38% | 0.32%  | 0.32% | 0.92%  | 0.86% |
| 資金調達原価 | 1.64%  | 1.60% | 1.50%  | 1.46% | 1.41%  | 1.40% | 1.37%  | 1.32% | 1.26%  | 1.28% |
| 預金等利回  | 0.24%  | 0.21% | 0.15%  | 0.13% | 0.09%  | 0.09% | 0.08%  | 0.08% | 0.09%  | 0.09% |
| 経費率    | 1.40%  | 1.38% | 1.35%  | 1.32% | 1.31%  | 1.31% | 1.30%  | 1.26% | 1.20%  | 1.22% |
| 預貸金利ざや | 1.75%  | 1.79% | 1.81%  | 1.87% | 1.84%  | 1.87% | 1.91%  | 1.98% | 2.06%  | 2.08% |
| 総資金利ざや | 1.04%  | 1.07% | 1.05%  | 1.11% | 1.15%  | 1.19% | 1.23%  | 1.29% | 1.55%  | 1.35% |

## 経営指標

|             | 2009年度 |        | 2010年度 |       | 2011年度 |        | 2012年度 |        | 2013年度 |         |
|-------------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
|             | 上期     | 通期     | 上期     | 通期    | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期      |
| OHR         | 54.1%  | 53.1%  | 54.6%  | 53.1% | 51.8%  | 51.7%  | 51.5%  | 49.4%  | 47.1%  | 47.6%   |
| EPS         | 25.95円 | 55.16円 | 25.20円 | 8.63円 | 31.42円 | 62.26円 | 42.22円 | 89.38円 | 58.49円 | 116.54円 |
| ROA(純利益ベース) | 0.42%  | 0.44%  | 0.38%  | 0.06% | 0.45%  | 0.44%  | 0.57%  | 0.59%  | 0.73%  | 0.72%   |
| ROE(純利益ベース) | 7.15%  | 7.64%  | 6.60%  | 1.13% | 8.27%  | 8.24%  | 10.42% | 11.10% | 13.18% | 13.22%  |

## 従業員数・店舗数

|         | 2009年度 |       | 2010年度 |       | 2011年度 |       | 2012年度 |       | 2013年度 |       |
|---------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|         | 09/9末  | 10/3末 | 10/9末  | 11/3末 | 11/9末  | 12/3末 | 12/9末  | 13/3末 | 13/9末  | 14/3末 |
| 従業員数(人) | 1,469  | 1,526 | 1,590  | 1,575 | 1,612  | 1,599 | 1,585  | 1,575 | 1,589  | 1,576 |
| 店舗数(店)  | 127    | 127   | 127    | 127   | 127    | 127   | 128    | 128   | 128    | 130   |

# ■ 与信関連費用

(億円)

|                 |              | 2009年度 |       | 2010年度 |       | 2011年度 |       | 2012年度 |       | 2013年度 |       |
|-----------------|--------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|
|                 |              | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    | 上期     | 通期    |
|                 | 一般貸倒引当金繰入額   | △ 3    | 6     | 8      | 31    | 11     | 22    | △ 5    | -     | -      | -     |
|                 | 貸出金償却        | 42     | 91    | 25     | 61    | 16     | 46    | 15     | 31    | 14     | 27    |
|                 | 個別貸倒引当金繰入額   | 22     | 19    | 24     | 200   | 14     | 16    | 14     | -     | -      | -     |
|                 | 延滞債権等売却損     | 2      | 16    | 6      | 11    | 7      | 19    | 8      | 24    | 10     | 25    |
|                 | 偶発損失引当金繰入額   | △ 0    | 0     | 0      | 0     | 1      | 2     | 0      | 0     | △ 0    | △ 0   |
|                 | 貸倒引当金戻入益 (△) | -      | -     | -      | -     | -      | -     | -      | 4     | 9      | 34    |
| 与信費用            |              | 63     | 133   | 65     | 305   | 51     | 106   | 33     | 53    | 15     | 18    |
| 与信費用比率 (年率換算)   |              | 0.53%  | 0.56% | 0.54%  | 1.26% | 0.41%  | 0.42% | 0.25%  | 0.20% | 0.11%  | 0.06% |
|                 | 償却債権取立益 (△)  | 8      | 26    | 15     | 27    | 8      | 23    | 4      | 10    | 3      | 7     |
| 実質与信費用          |              | 54     | 107   | 50     | 277   | 43     | 83    | 29     | 43    | 12     | 10    |
| 実質与信費用比率 (年率換算) |              | 0.46%  | 0.45% | 0.41%  | 1.15% | 0.34%  | 0.33% | 0.22%  | 0.16% | 0.08%  | 0.03% |

(億円)

|       |  | 2009年度 |        | 2010年度 |        | 2011年度 |        | 2012年度 |        | 2013年度 |        |
|-------|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|       |  | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     | 上期     | 通期     |
| 貸出金平残 |  | 23,500 | 23,613 | 23,954 | 24,086 | 24,836 | 25,062 | 25,868 | 26,180 | 27,191 | 27,527 |

※与信費用比率＝与信費用／貸出金平残

※実質与信費用比率＝実質与信費用／貸出金平残

※実質与信費用には、償却債権取立益を含めて記載しております。

# ■ 自己資本比率

## 自己資本比率

(国内基準)

【単体】

(億円)

|            | 2009年度 |        | 2010年度 |        | 2011年度 |        | 2012年度 |        | 2013年度 | 2013年度<br>(新基準) |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|
|            | 09/9末  | 10/3末  | 10/9末  | 11/3末  | 11/9末  | 12/3末  | 12/9末  | 13/3末  | 13/9末  | 14/3末           |
| 自己資本比率     | 11.36% | 11.00% | 11.12% | 10.57% | 10.61% | 10.47% | 10.72% | 10.78% | 11.17% | 11.42%          |
| 自己資本       | 1,988  | 1,973  | 1,995  | 1,935  | 1,959  | 2,011  | 2,096  | 2,197  | 2,331  | 2,476           |
| 控除項目(調整項目) | 7      | 7      | 5      | 5      | 6      | 11     | 10     | 7      | 5      | 0               |
| リスクアセット    | 17,494 | 17,942 | 17,927 | 18,299 | 18,461 | 19,201 | 19,543 | 20,384 | 20,858 | 21,672          |

【連結】

(億円)

|            | 2009年度 |        | 2010年度 |        | 2011年度 |        | 2012年度 |        | 2013年度 | 2013年度<br>(新基準) |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|
|            | 09/9末  | 10/3末  | 10/9末  | 11/3末  | 11/9末  | 12/3末  | 12/9末  | 13/3末  | 13/9末  | 14/3末           |
| 自己資本比率     | 11.33% | 10.97% | 11.10% | 10.59% | 10.65% | 10.42% | 10.69% | 10.74% | 11.15% | 11.47%          |
| 自己資本       | 2,014  | 1,999  | 2,022  | 1,967  | 1,996  | 2,027  | 2,117  | 2,219  | 2,354  | 2,520           |
| 控除項目(調整項目) | 7      | 7      | 5      | 5      | 6      | 11     | 10     | 7      | 5      | 24              |
| リスクアセット    | 17,773 | 18,226 | 18,211 | 18,569 | 18,739 | 19,452 | 19,793 | 20,650 | 21,100 | 21,955          |

※自己資本比率は、「銀行法第14条の2の規定に基づき、銀行がその保有する資産等に照らし自己資本の充実の状況が適当であるかどうかを

判断するための基準(平成18年金融庁告示第19号)」に基づき算出しております。なお、当社は国内基準にて開示しております。

※14/3末より、バーゼルⅢを踏まえた新国内基準により算出しております。

# ■ グループ会社の業績

(億円)

| 会社名                   | 主要業務                        |       | 2013年度 |      |
|-----------------------|-----------------------------|-------|--------|------|
|                       |                             |       |        | 前年度比 |
| スルガスタッフサービス(株)        | 人材派遣業務                      | 経常収益  | 26     | 0    |
|                       |                             | 経常利益  | 0      | 0    |
|                       |                             | 当期純利益 | 0      | 0    |
| ダイレクトワン(株)            | 貸金業務                        | 経常収益  | 16     | 6    |
|                       |                             | 経常利益  | ▲ 4    | 1    |
|                       |                             | 当期純利益 | ▲ 4    | 1    |
| SDP(株)                | 保証業務                        | 経常収益  | 10     | 1    |
|                       |                             | 経常利益  | 6      | 2    |
|                       |                             | 当期純利益 | 3      | 1    |
| (株)エイ・ピー・アイ           | 印刷業務                        | 経常収益  | 2      | 0    |
|                       |                             | 経常利益  | 0      | 0    |
|                       |                             | 当期純利益 | 0      | 0    |
| スルガカード(株)             | クレジットカード業務                  | 経常収益  | 10     | ▲ 1  |
|                       |                             | 経常利益  | 3      | 0    |
|                       |                             | 当期純利益 | 1      | ▲ 1  |
| スルガ・キャピタル(株)          | リース業務・保証業務・<br>経営コンサルティング業務 | 経常収益  | 58     | 2    |
|                       |                             | 経常利益  | 2      | ▲ 3  |
|                       |                             | 当期純利益 | 0      | ▲ 4  |
| スルガコンピューター<br>サービス(株) | 事務代行業務・<br>システム開発業務         | 経常収益  | 10     | 2    |
|                       |                             | 経常利益  | 0      | 0    |
|                       |                             | 当期純利益 | 0      | 0    |
| 中部債権回収(株)             | 債権管理回収業務                    | 経常収益  | 12     | 3    |
|                       |                             | 経常利益  | 0      | 0    |
|                       |                             | 当期純利益 | 0      | 0    |
| 合 計                   |                             | 経常収益  | 147    | 13   |
|                       |                             | 経常利益  | 9      | 0    |
|                       |                             | 当期純利益 | 3      | ▲ 1  |

持分法適用関連会社

|            |          |       |    |     |
|------------|----------|-------|----|-----|
| SDPセンター(株) | 銀行事務代行業務 | 経常収益  | 13 | ▲ 1 |
|            |          | 経常利益  | 0  | 0   |
|            |          | 当期純利益 | 0  | 0   |

# SURUGA bank

## Thank you.

---

〈 本件に関する照会先 〉

経営管理部 IR

[TEL] 03-3279-5536

[メールアドレス] [ir.koho@surugabank.co.jp](mailto:ir.koho@surugabank.co.jp)

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比異なる可能性があることにご留意ください。