

スルガ銀行

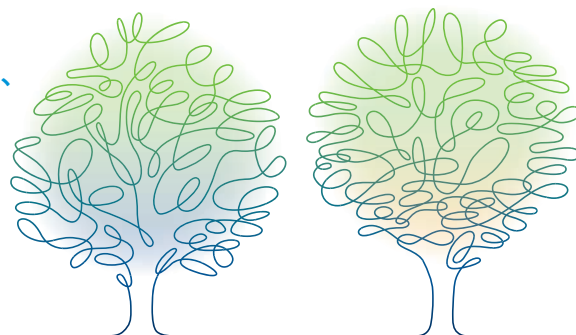
ミニディスクロージャー誌 2021

第210期営業のご報告

2020年4月1日～2021年3月31日

# あってよかった、 出会えてよかった、 と思われる存在でありたい。

どんなに時代が変わろうとも、どんなに時が経とうとも、  
お客さま視点に立ったサービスを追求するとともに、  
お客さまの人生に寄り添い、  
必要とされる価値と、豊かな暮らしを提供します。



## 〈私たちの想い〉

私たちは、何よりもお客さまのことを考える銀行でありたい。

お客さまの声に真摯に耳を傾けて、スルガならではの付加価値を提供することで、  
お客さまから「あってよかった、出会えてよかった。」と思われる存在を目指します。  
お客さまに心から満足していただくためには、  
サービスを提供する社員がやりがいを感じていることが不可欠です。  
お客さまからだけでなく、社員にとっても、「あってよかった、出会えてよかった。」と  
思われる存在になりたい、という想いを込めています。

## 当社の概要 2021年4月30日現在

設立	1895年(明治28年)10月19日							
本店	静岡県沼津市通横町23番地							
店舗数	国内 122							
	静岡県内	64	神奈川県内	36	東京都内	5	北海道内	1
	埼玉県内	1	千葉県内	1	愛知県内	1	大阪府内	1
	福岡県内	1	インターネット支店	11				
資本金	30,043百万円							

## 目次

ごあいさつ	2
営業の概況	3
CSR活動	8
営業店舗網	9
株式についてのご案内	10



社長

## 嵯峨 行介

平素より格別のお引き立てを賜り、厚く御礼申し上げます。

新型コロナウイルス感染症により影響を受けておられる皆さまに、心よりお見舞い申し上げます。併せて、治療や感染拡大防止に向けてご尽力されている医療関係者の皆さまに、深く感謝申し上げます。

新型コロナウイルス感染症の終息時期が見通せない状況が続く中、弊社は、地域金融機関の使命である金融仲介機能を全うすべく、お客さまの資金繰りなどのご相談に迅速かつ柔軟に対応してまいりました。今後とも地域の皆さまへのご支援と経済活動の回復に向けて役職員一同全力で取り組んでまいります。

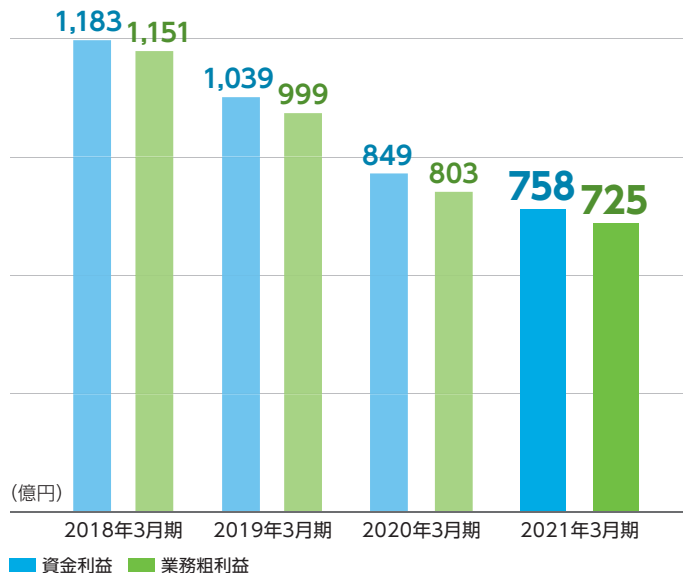
弊社は「あってよかった、出会えてよかった、と思われる存在でありたい。」の企業理念のもと、中期経営計画“Re:Start 2025”にて、地域のお客さまへの提案力の「質」の向上と最適なタイミングとチャネルによる最適な課題解決策のご提案により、お客さまのお役に立てる存在を目指し、様々な取り組みを推し進めております。静岡・神奈川においては、お客さまのニーズや地域の特性に合わせたきめ細かな対応ができるよう、エリア組織の細分化や各店舗機能の見直しなどを行っております。また、店舗業務の本部集中化の拡大やDX等を取り入れた業務のデジタル化推進により、これまで以上にお客さまに寄り添った課題解決のための対応を実現できる基盤の構築に取り組んでまいります。

私どもは、「お客さまのお役に立てることは何か」を常に考え、役職員のスキルアップや商品・サービスメニューの拡充に努めるとともに、外部連携先のネットワークも活用したコンサルティング機能の強化により、お客さまや地域の豊かで実り多き未来の実現に向けて全力でサポートしてまいります。

皆さまにおかれましては、今後とも温かいご支援と、変わらぬご愛顧を賜りますよう心よりお願い申し上げます。

## 営業の概況

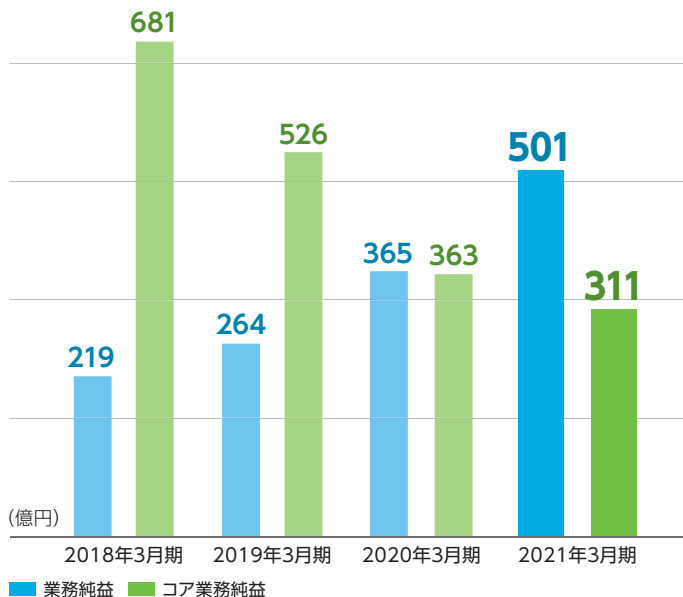
当期の業績につきましては、次のとおりです。



### ■ 資金利益 / 業務粗利益

業務粗利益は、銀行の基本的な業務による利益を表し、貸出金や有価証券、預金などの利息収支を表す「資金利益」、各種手数料収支を表す「役務取引等利益」、外国為替などの売買損益を表す「その他業務利益」により構成されます。

貸出金利息の減少を主因に、資金利益は前期比91億円減少し、758億円となりました。業務粗利益は前期比78億円減少し、725億円となりました。



### ■ 業務純益 / コア業務純益

業務純益は、一般貸倒引当金繰入額が減少したため、前期比135億円増加し、501億円となりました。

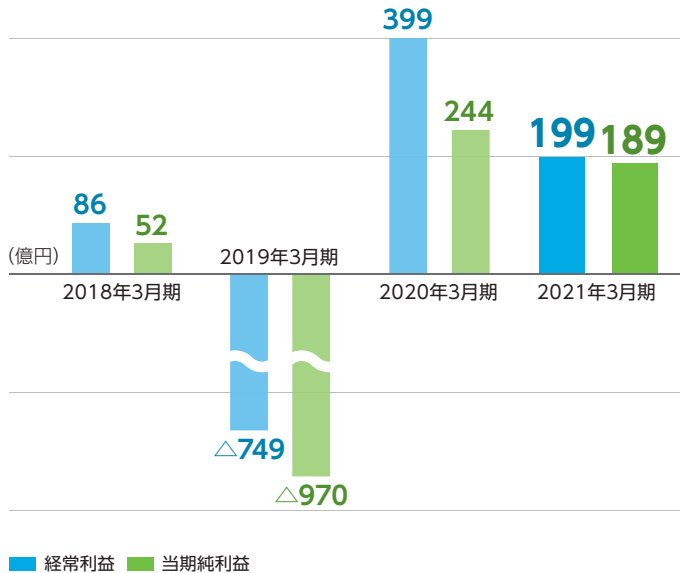
コア業務純益は、貸出金利息の減少に伴う資金利益の減少を主因に、前期比51億円減少し、311億円となりました。

業務純益は、銀行本来の業務に関する収益力を表す銀行固有の指標で一般企業の営業利益に相当するものです。

コア業務純益は、業務純益から特殊な要因で変動する一般貸倒引当金繰入額と国債等債券損益の影響を除いたもので、より実質的な銀行本来の業務に関する収益力を表しています。

業務純益 = 業務粗利益 - 経費 - 一般貸倒引当金繰入額

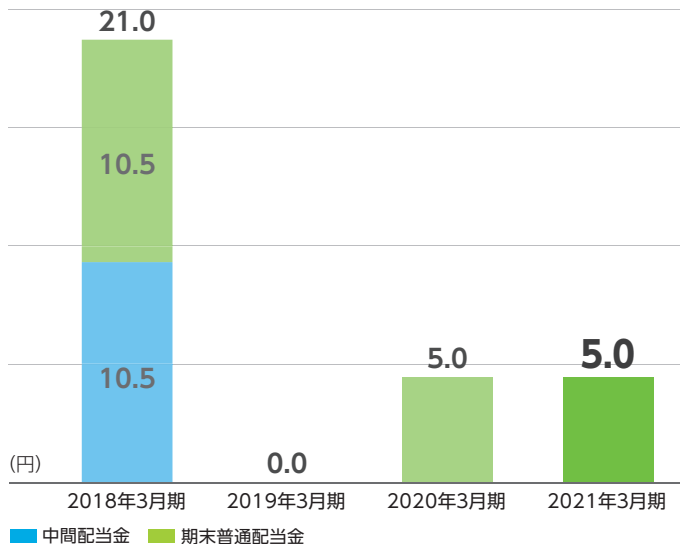
コア業務純益 = 業務純益 + 一般貸倒引当金繰入額 - 国債等債券損益



## ■ 経常利益／当期純利益

経常利益は、実質与信費用の増加を主因に、前期比200億円減少し、199億円となりました。

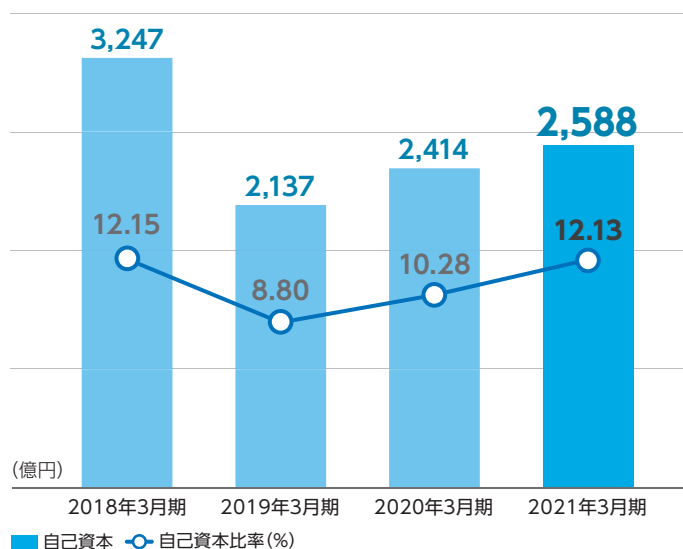
当期純利益は、経常利益の減少等により、前期比55億円減少し、189億円となりました。



## ■ 一株当たり年間配当金

一株当たり年間配当金は、当期の業績動向や中期経営計画における収益見通し、今後の財務状況等を総合的に検討いたしました結果、期末配当を一株当たり5円といたしました。

## 営業の概況

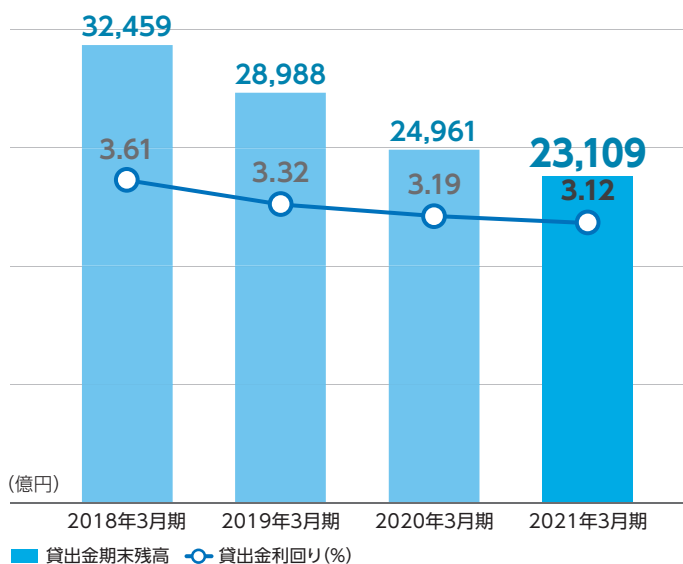


### ■ 自己資本／自己資本比率（国内基準）

経営の健全性を示す自己資本比率は、内部留保の増加等により、前期比1.85%上昇し、12.13%となりました。

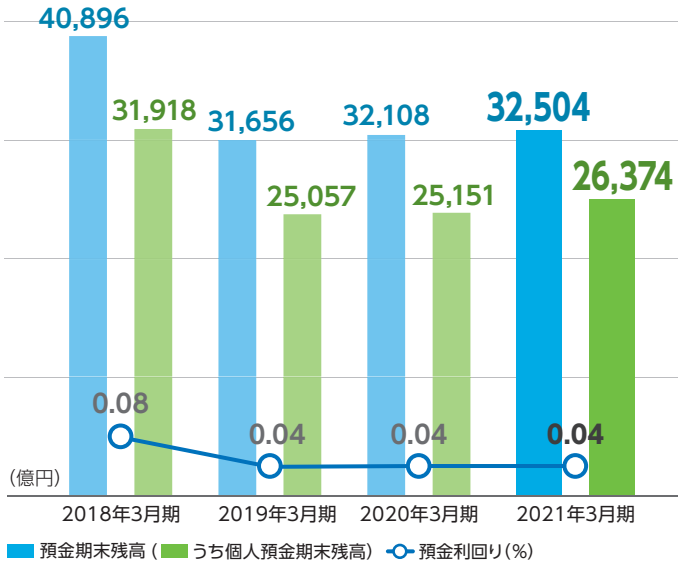
自己資本は〈コア資本に係る基礎項目〉から〈コア資本に係る調整項目〉を控除して算出しております。  
当社の〈コア資本に係る基礎項目〉は資本金、資本剰余金、利益剰余金等と一般貸倒引当金により構成しております。

自己資本比率 = 自己資本額(コア資本に係る基礎項目 - コア資本に係る調整項目) / リスクアセット等 × 100



### ■ 貸出金期末残高／貸出金利回り

貸出金期末残高は、前期比1,852億円減少し、2兆3,109億円となりました。また、貸出金利回りは、前期比0.07%低下し、3.12%となりました。

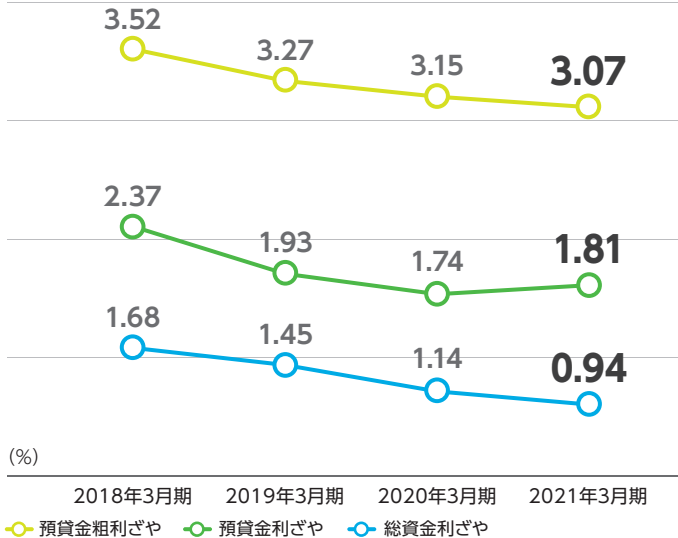


### ■ 預金期末残高／預金利回り

預金期末残高は、前期比396億円増加し、3兆2,504億円となりました。

個人預金期末残高は、前期比1,223億円増加し、2兆6,374億円となりました。

預金利回りは前期比横ばいの0.04%となりました。



### ■ 預貸金粗利ざや／預貸金利ざや／総資金利ざや

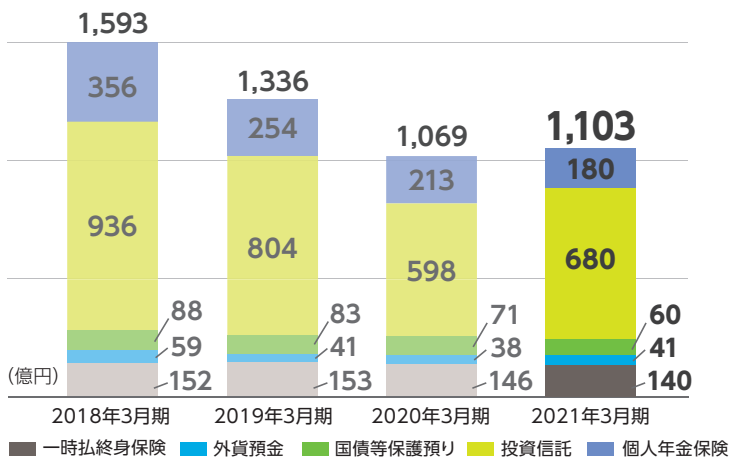
預貸金粗利ざやは、貸出金利回りから預金利回りを控除した、銀行における主要事業の収益性を表すものです。

預貸金利ざやは、預貸金粗利ざやからさらに経費率を控除したものです。

総資金利ざやは、資金運用全体と資金調達全体の利回りの差を表すものです。

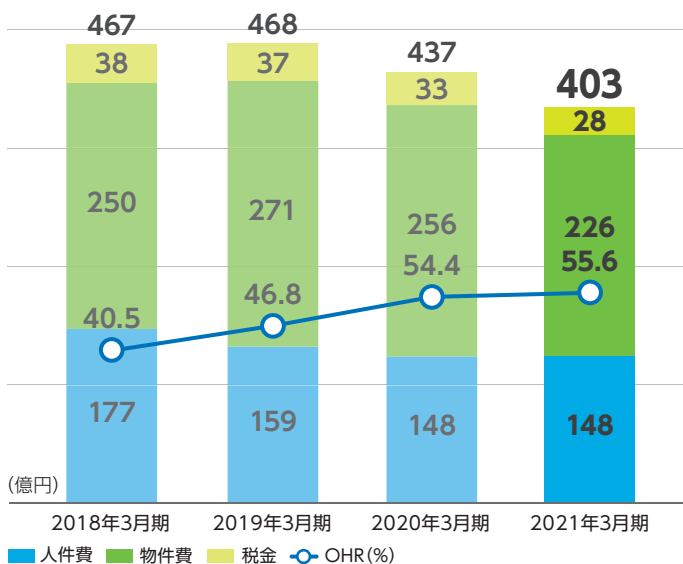
総資金利ざやは、資金運用利回りの低下を主因に、前期比0.20%縮小し、0.94%となりました。

## 営業の概況



### ■ 個人預り資産期末残高 (投資性商品)

個人預り資産の期末残高は、前期比34億円増加し、1,103億円となりました。



### ■ 経費 / OHR

経費は、前期比34億円減少し、403億円となりました。業務の効率性を示す指標であるOHR(オーバーヘッドレシオ)は、業務粗利益の減少により、前期比1.2%上昇し、55.6%となりました。

$$\text{OHR(オーバーヘッドレシオ)}(\%) = \frac{\text{経費}}{\text{業務粗利益}} \times 100$$





## 自転車振興による新たな観光価値創造を目指す地域連携

自治体、企業、団体と、6件の「自転車振興に関するパートナーシップ協定」を締結いたしました。

地域の観光資源と連携したサイクルツーリズムの推進により、新たな観光価値創造を目指すと共に、自転車の機動性を生かしたきめ細やかな観光情報の発信により、地元サービス業、観光業を支援してまいります。



「静岡県自転車活用推進計画」に沿ったサイクリング拠点のPR、2021年の国際大会開催に向けた機運醸成イベントを開催しました。



同市のサービス業・観光拠点のPRを目的とし、電動アシスト自転車を二次交通として活用したシティブロモーション「ひらつかLaLaばた」を通年で共同実施しました。



同社の開発した電動アシスト自転車「デイトナポタリングバイク」を使用し、自治体とのシティブロモーションの実施やサイクリングイベントの開催をしました。



伊豆急レンタサイクル「伊豆ぼた」を活用した沿線プロモーションを、2021年3月から1年間共同で実施します。



静岡県のモデルコースである伊豆半島一周コースの認知度向上のため、同社が運営する自転車特化型リゾートホテル「コナステイ伊豆長岡」を拠点とした伊豆半島一周サイクリングイベント「伊豆いち」を2021年6月から5回共同開催します。



静岡県の幅広い自転車文化醸成のため、同社が運営するMTB専用コース「御殿場MTB&RUNパークFUTAGO」でのMTB体験イベントを5回共同開催します。また、県のモデルコースである富士山一周コースの認知度向上のため、富士山一周サイクリングイベント「富士いち」を2021年6月から12回共同開催します。

## 静岡がんセンター公開講座2020 特別協賛

2004年より静岡県立静岡がんセンターが開催する公開講座に初回より特別協賛しております。

本講座は、2020年で17年目を迎え、今年度はインターネットによる動画配信で、2020年10月17日から2021年3月27日まで全7回開催いたしました。



静岡がんセンター公開講座2020  
「がんと感染症の最新情報」

## サッカーに集まる“夢”を応援

静岡県沼津市を本拠地とする、静岡県東部地域初のJリーグクラブチームである「アスルクラロ沼津」の熱い挑戦を地域の皆さまとともに応援しております。

また、未来のJリーガーたちが競い合う「スルガカップ」各大会のスポンサー活動を通じ、地域のスポーツ振興および発展に向け取り組んでまいります。



アスルクラロ沼津



「スルガCUP静岡県」  
チャイルドサッカー in 富士宮

## 営業店舗網(122か店)

(2021年4月30日現在)

### ●静岡県(64か店)

本店営業部  
沼津市役所出張所  
沼津駅支店  
沼津港支店  
沼津南支店  
沼津静浦支店  
沼津セントラル支店  
沼津岡宮支店  
沼津あしたか支店  
沼津青野支店  
沼津原町支店  
三島セントラル支店  
三島支店  
長泉支店  
清水町支店  
徳倉支店  
函南支店  
伊豆長岡支店  
伊豆中央支店  
修善寺支店  
中伊豆支店  
熱海支店  
熱海駅支店  
伊東支店  
伊東駅支店  
伊豆稲取支店

下田支店  
松崎支店  
御殿場駅支店  
御殿場西支店  
御殿場東支店  
小山支店  
裾野支店  
富士吉原支店  
富士支店  
富士鷹岡支店  
富士宮支店  
清水支店  
清水駅支店  
清水三保支店  
清水高橋支店  
興津支店  
草薙支店  
静岡支店  
静岡県庁支店  
静岡南支店  
静岡東支店  
東静岡支店  
伝馬町支店  
(2021年6月28日静岡支店に統合予定)  
焼津支店  
岡部支店  
藤枝支店

島田支店  
金谷支店  
榛原支店  
相良支店  
掛川支店  
掛川駅前出張所  
袋井支店  
磐田支店  
浜松支店  
浜松追分支店  
浜松北支店  
天竜支店

### ●神奈川県(36か店)

横浜支店  
神奈川県庁出張所  
横浜東口支店  
横浜日吉支店  
横浜戸塚支店  
横浜弥生台支店  
横浜若葉台支店  
横浜磯子支店  
横浜六ツ川支店  
横須賀支店  
横須賀武山支店  
久里浜支店  
三浦海岸支店  
藤沢支店

鎌倉支店  
湘南ライフタウン支店  
湘南台支店  
辻堂支店  
茅ヶ崎支店  
茅ヶ崎鶴が台支店  
浜見平支店  
平塚支店  
ららぽーと湘南平塚出張所  
厚木支店  
厚木鳶尾支店  
相模原支店  
東林間支店  
中央林間支店  
海老名支店  
秦野支店  
小田原支店  
小田原東支店  
大井松田支店  
南足柄支店  
箱根支店  
湯河原支店

### ●東京都(5か店)

東京支店  
ANA支店 Financial Center  
渋谷支店  
新宿支店  
ミッドタウン支店

### ●広域店(6か店)

札幌支店  
大宮出張所  
千葉出張所  
名古屋支店  
大阪支店  
福岡支店

### ●インターネット支店(11か店)

ANA支店  
Tポイント支店  
リクルート支店  
Dバンク支店  
ドリームダイレクト支店  
ソネット支店  
ダイレクトワン支店  
イービジネスダイレクト支店  
タウンネットワーク支店  
ハウジングローン支店  
個人専用支店

## ATMネットワークのご案内



セブン銀行ATM



イーネットATM



ゆうちょ銀行ATM



イオン銀行ATM



タウンネットワークATM



## ◇ 決算日

毎年3月31日をもって決算を行います。

## ◇ 定時株主総会

毎年6月に開催いたします。

## ◇ 基準日

定時株主総会については、毎年3月31日といたします。  
その他必要がある場合は、あらかじめ公告いたします。

## ◇ 剰余金配当基準日

3月31日(期末配当) 9月30日(中間配当)  
そのほか、当社が定めた基準日

## ◇ 公告の方法

電子公告といたします。  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって、電子公告による公告ができない場合には、日本経済新聞に掲載いたします。

## ◇ 株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関

日本証券代行株式会社  
事務取扱場所 東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号  
日本証券代行株式会社 本店  
連絡先 〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
日本証券代行株式会社 代理人部  
☎0120-707-843

特別口座での手続用紙のご請求をインターネットでも受付いたしております。

<https://www.jsa-hp.co.jp/name/index.html>

(一部の用紙は、お手持ちのプリンターで印刷できます。)

## ◇ 単元株式数について

当社の単元株式数は、100株であります。

## ◇ お知らせ

- (1) お届け内容(ご住所、配当金振込先など)の変更、ご相続、その他諸手続について  
一般口座の株主さまは、お取引口座のある証券会社にてお取扱しております。  
特別口座の株主さまは、特別口座の口座管理機関日本証券代行株式会社へお問い合わせください。
- (2) 配当金の受取について  
配当金領収証をお近くのゆうちょ銀行または郵便局へお持ちください。また今後、銀行振込をご希望の方は、お取引口座のある証券会社等または特別口座の口座管理機関日本証券代行株式会社へお問い合わせください。
- (3) 未受領の配当金の受取について  
株主名簿管理人日本証券代行株式会社までお問い合わせください。
- (4) 単元未満株式(100株未満の株式)の買取・買増請求について  
一般口座の株主さまは、お取引口座のある証券会社にてお取扱しております。  
特別口座の株主さまは、特別口座の口座管理機関日本証券代行株式会社へお問い合わせください。
- (5) 特別口座から一般口座への振替申請手続について  
特別口座の口座管理機関日本証券代行株式会社へお問い合わせください。  
注) 特別口座のままでは市場において株式を売却することはできませんので、必ず証券会社に一般口座を開設(既に開設されている場合は不要)し、特別口座から一般口座へ振替申請を行ってください。

詳しい内容、お問い合わせは

アクセスセンター ▶ ☎0120-50-8689 月～金曜日(祝日を除く) 9:00～17:00

ホームページ ▶ <https://www.surugabank.co.jp>

### 緊急連絡先のご案内

キャッシュカード・通帳・印鑑を紛失された際は、直ちにお取引店または以下緊急サポートセンターへご連絡ください。

スルガ銀行緊急サポートセンター ☎055-987-8182 24時間365日(有人受付) 同時に最寄りの警察にもお届けください。



スルガ銀行

